



Verein Werkstätte Drahtzug, Zürich

Bericht der Revisionsstelle
zur eingeschränkten Revision
an die Mitgliederversammlung

Jahresrechnung 2025



KPMG AG
Badenerstrasse 172
Postfach
CH-8036 Zürich

+41 58 249 31 31
kpmg.ch

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des Vereins Werkstätte Drahtzug, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Werkstätte Drahtzug für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

KPMG AG

Reto Kaufmann
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Livia Gründler
Zugelassene Revisionsexpertin

Zürich, 17. März 2026

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

BILANZ

	Referenz Anhang	31.12.2025	31.12.2024
AKTIVEN			
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel		1'804'386.03	1'630'399.19
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.1	698'472.59	696'984.22
Sonstige kurzfristige Forderungen		17'798.35	7'781.40
Vorräte		37'479.92	55'903.92
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2.2	179'296.22	585'820.31
		2'737'433.11	2'976'889.04
Anlagevermögen			
Finanzanlagen	2.3	21'345.55	21'343.65
Sachanlagen	2.4	323'035.02	273'979.40
Immaterielle Anlagen	2.5	236'788.31	211'602.63
		581'168.88	506'925.68
		3'318'601.99	3'483'814.72
PASSIVEN			
Kurzfristiges Fremdkapital			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		207'023.25	263'571.83
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und Vorauszahlungen	2.6	181'685.81	227'470.93
Kurzfristige Rückstellungen	2.7	248'452.00	317'077.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	2.8	121'816.75	153'134.01
		758'977.81	961'253.77
Langfristiges Fremdkapital			
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	2.9	166'640.00	249'980.00
Langfristige Rückstellungen	2.10	36'000.00	36'000.00
		202'640.00	285'980.00
Fondskapital	4.1 / 4.2 / 4.3 / 4.4	1'007'997.64	937'107.24
Total Fremdkapital (inkl. Fondskapital)		1'969'615.45	2'184'341.01
Organisationskapital			
Gebundenes Kapital			
Gewinnvortrag	4.6	88'423.82	101'496.30
Jahresergebnis (Zuweisung ans gebundene Kapital)	4.6	-16'960.76	-13'072.48
Freies Kapital			
Gewinnvortrag	4.7	1'211'049.89	1'137'646.71
Jahresergebnis (Zuweisung ans freie Kapital)	4.7	66'473.59	73'403.18
		1'348'986.54	1'299'473.71
		3'318'601.99	3'483'814.72

BETRIEBSRECHNUNG

	Referenz Anhang	2025	2024
BETRIEBSERTRAG			
Erhaltene Zuwendungen	3.1	197'709.77	368'248.93
Beiträge der öffentlichen Hand und Dritter	3.2	6'277'800.81	6'521'366.75
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen		2'397'756.95	2'448'125.26
Bestandesänderung Vorräte		-18'424.00	16'798.39
Erlöse Begleitetes Wohnen	3.3	390'835.00	361'985.90
Sonstige Erträge		3'069.18	9'056.51
		9'248'747.71	9'725'581.74
BETRIEBSAUFWAND			
Material- und Dienstleistungsaufwand		-522'227.59	-688'464.29
Personalaufwand	3.4	-6'688'322.90	-6'755'865.89
Betriebs- und Unterhaltsaufwand		-743'885.26	-746'285.69
Raumaufwand		-827'504.81	-818'967.06
Verwaltungsaufwand		-78'039.23	-94'068.83
Sonstiger betrieblicher Aufwand		-140'811.01	-118'972.05
Abschreibungen und Wertberichtigungen des Anlagevermögens		-187'266.87	-76'773.70
		-9'188'057.67	-9'299'397.51
Betriebsergebnis		60'690.04	426'184.23
Finanzergebnis	3.5	12'090.69	9'863.11
Gewinne aus Veräusserungen von Anlagevermögen		5'208.50	3'788.00
Ausserordentliches Ergebnis	3.6	42'414.00	0.00
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		120'403.23	439'835.34
Veränderung des Fondskapitals	4.1 / 4.4	-70'890.40	-379'504.64
Jahresergebnis vor Zuweisungen / Verwendungen Organisationskapital		49'512.83	60'330.70
Zuweisungen / Verwendungen			
- davon Verwendung ans gebundene Kapital	4.6	16'960.76	13'072.48
- davon Zuweisung ans freie Kapital	4.7	-66'473.59	-73'403.18
		0.00	0.00

GELDFLUSSRECHNUNG

	Referenz Anhang	2025	2024
Geldfluss aus Betriebstätigkeit			
Jahresergebnis vor Zuweisung / Verwendung Organisationskapital		49'512.83	60'330.70
Veränderung des Fondskapitals		70'890.40	379'504.64
Abschreibungen und Wertberichtigungen des Anlagevermögens		187'266.87	76'773.70
Veränderung Rückstellungen		-68'625.00	42'640.47
Veränderung Forderungen		-11'505.32	-65'685.43
Veränderung Vorräte		18'424.00	-16'798.39
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen		406'524.09	-353'230.76
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten		-102'333.70	143'790.68
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen		-31'317.26	-56'992.45
		518'836.91	210'333.16
Geldfluss aus Investitionstätigkeit			
Investitionen in Finanzanlagen		-1.90	-24.05
Investitionen in Sachanlagen		-113'655.68	-131'314.00
Investitionen in Immaterielle Anlagen		-147'852.49	-91'765.62
		-261'510.07	-223'103.67
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit			
Veränderung langfristige Finanzverbindlichkeiten		-83'340.00	-83'340.00
		-83'340.00	-83'340.00
Veränderung der Flüssigen Mittel		173'986.84	-96'110.51
Bestand Flüssige Mittel per 01.01.		1'630'399.19	1'726'509.70
Bestand Flüssige Mittel per 31.12.		1'804'386.03	1'630'399.19
Nachweis Veränderung der Flüssigen Mittel		173'986.84	-96'110.51

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

2025	Referenz Anhang	Bestand 1.1.2025	Zuweisung	Interne Transfers	Verwendung	Total Veränderung	Bestand 31.12.2025
Fondskapital							
zweckgebundene Fonds							
Schwankungsfonds KSA	4.1	251'572.00	132'415.00	-66'208.00	-8'747.00	57'460.00	309'032.00
Fonds Investitionsreserve KSA	4.1	251'573.00	0.00	66'208.00	0.00	66'208.00	317'781.00
Fonds Bildungsmassnahmen für Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	4.4	0.00	1'287.92	0.00	-1'287.92	0.00	0.00
Fonds Investitionen	4.4	41'037.74	121'334.22	0.00	-21'848.15	99'486.07	140'523.81
Fonds Soziale Anlässe	4.4	10'000.00	38'150.00	0.00	-48'150.00	-10'000.00	0.00
Fonds IT-/ Digitalisierungsstrategie 2022- 2024	4.4	382'924.50		0.00	-142'263.67	-142'263.67	240'660.83
Total Fondskapital		937'107.24	293'187.14	0.00	-222'296.74	70'890.40	1'007'997.64
Organisationskapital							
Grundkapital	4.5	p.m.					p.m.
Gebundenes Kapital							
Finanzierung Mobilität	4.6	54'533.90	37'807.74	0.00	-39'100.00	-1'292.26	53'241.64
Finanzierung verschiedene Projekte	4.6	33'889.92	0.00	0.00	-15'668.50	-15'668.50	18'221.42
Freies Kapital	4.7	1'211'049.89	66'473.59	0.00	0.00	66'473.59	1'277'523.48
Total Organisationskapital		1'299'473.71	104'281.33	0.00	-54'768.50	49'512.83	1'348'986.54

2024	Referenz Anhang	Bestand 1.1.2024	Zuweisung	Interne Transfers	Verwendung	Total Veränderung	Bestand 31.12.2024
Fondskapital							
zweckgebundene Fonds							
Schwankungsfonds KSA	4.1	369'465.00	161'877.00	-251'573.00	-28'197.00	-117'893.00	251'572.00
Fonds Investitionsreserve KSA	4.1	0.00	0.00	251'573.00	0.00	251'573.00	251'573.00
Fonds Bildungsmassnahmen für Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	4.4	0.00	1'426.10	0.00	-1'426.10	0.00	0.00
Fonds Investitionen	4.4	10'400.00	46'457.89	0.00	-15'820.15	30'637.74	41'037.74
Fonds Soziale Anlässe	4.4	0.00	10'890.45	0.00	-890.45	10'000.00	10'000.00
Fonds IT-/ Digitalisierungs-strategie 2022-2024	4.4	177'737.60	250'000.00	0.00	-44'813.10	205'186.90	382'924.50
Total Fondskapital		557'602.60	470'651.44	0.00	-91'146.80	379'504.64	937'107.24
Organisationskapital							
Grundkapital	4.5	p.m.					p.m.
Gebundenes Kapital							
Finanzierung Mobilität	4.6	54'134.43	38'856.47	0.00	-38'457.00	399.47	54'533.90
Finanzierung verschiedene Projekte	4.6	47'361.87	0.00	0.00	-13'471.95	-13'471.95	33'889.92
Freies Kapital	4.7	1'137'646.71	73'403.18	0.00	0.00	73'403.18	1'211'049.89
Total Organisationskapital		1'239'143.01	112'259.65	0.00	-51'928.95	60'330.70	1'299'473.71

ANHANG

ZWECK DES VEREINS WERKSTÄTTE DRAHTZUG

Beim Verein Werkstätte Drahtzug, Zürich, handelt es sich um eine in Vereinsform gemäss ZGB organisierte gemeinnützige Institution. Zweck ist, für Menschen mit psychischen Beeinträchtigungen geschützte Werkstätten zu führen und ihnen Arbeit sowie ein Zusatzeinkommen zu ermöglichen, Tagesstätten zu führen und ihnen eine Tagesstruktur zu ermöglichen, Wohnmöglichkeiten zu betreiben und Massnahmen beruflicher Art der Invalidenversicherung durchzuführen.

RECHTLICHE GRUNDLAGEN

Die revidierten Statuten wurden am 15. Mai 2018 von der Mitgliederversammlung verabschiedet.

LEITENDE ORGANE

Stand 31.12.2025

Vorstand

Name	Wohnort	Zeichnungsberechtigung	Funktion
Philippe Merk	Zollikon	Kollektiv zu zweien	Präsident
Prof. Dr. Ulrich Krings	Uetikon am See	Kollektiv zu zweien	Vizepräsident
Marie-Noëlle Haag	Zürich	Kollektiv zu zweien	Mitglied
Maja Huber Burkart	Küsnacht (ZH)	Kollektiv zu zweien	Mitglied

Die Amtsdauer beträgt ein Jahr. Wiederwahl ist möglich.

Geschäftsleitung

Name	Wohnort	Zeichnungsberechtigung	Funktion
Beatrice Roth	Zürich	Kollektiv zu zweien	Geschäftsleiterin
Franz Sieber	Ehrendingen	Kollektiv zu zweien	Leiter Betrieb, Stv. Geschäftsleitung
Christina Huber	Wängi	Kollektiv zu zweien	Leiterin Agogik / Dienste, Mitglied der Geschäftsleitung

1. RECHNUNGSLEGUNGSGRUNDSÄTZE

(alle Werte in CHF, Wert in Klammern: Vorjahr)

1.1 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung des Verein Werkstätte Drahtzug erfolgt per Bilanzstichtag 31. Dezember in Übereinstimmung mit dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER 21. Zusätzlich werden die gemäss schweizerischem Obligationenrecht verlangten Informationen aufgeführt.

1.2 Bewertungsgrundlage und -grundsätze

Die Buchführung erfolgt in Schweizer Franken (CHF). Die Aktiven und Passiven in Fremdwährungen werden zu Devisenschlusskursen am Bilanzstichtag, Geschäftsvorgänge in Fremdwährungen zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet. Per Bilanzstichtag wurden keine Aktiven oder Passiven in Fremdwährungen gehalten. Die Bewertung erfolgt grundsätzlich basierend auf historischen Werten (zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich notwendiger Abschreibungen und Wertberichtigungen) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelwertberichtigung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bewertungsgrundsätze und Abweichungen von den erwähnten Bewertungsgrundlagen sind nachfolgend bei den entsprechenden Bilanzpositionen erläutert.

2. ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

	31.12.2025	31.12.2024
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen an Dritte	710'420	697'585
Delkredere	-11'947	-601
Total	698'473	696'984

2.2 Aktive Rechnungsabgrenzungen

	31.12.2025	31.12.2024
Abgrenzung Beiträge der öffentlichen Hand	110'963	555'245
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	68'333	30'575
Total	179'296	585'820

2.3 Finanzanlagen

	31.12.2025	31.12.2024
Mietkaution Lager Zollikon	11'346	11'344
Anteilscheine Raiffeisenbank	10'000	10'000
Total	21'346	21'344

2.4 Sachanlagen und 2.5 Immaterielle Anlagen

Leistungsabteilungen des Kantons Zürich für Sachanlagen und Immaterielle Anlagen (Investitionsbeiträge) sind aufgrund von Vorgaben des Kantonalen Sozialamtes (KSA) in den Anlagespiegeln separat ausgewiesen.

Die Sach- und Immateriellen Anlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich planmässiger Abschreibungen bilanziert. Entsprechend den "Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung von Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich" ist ab 3'000 pro Anschaffung, bei Immobilien ab 50'000 zwingend eine Aktivierung vorzunehmen. Die Abschreibungssätze für die planmässigen Abschreibungen erfolgen linear und richten sich nach den geschätzten Nutzungsdauern, welche innerhalb der Vorgaben des KSA liegen. Verschiebungen aus Anlagen im Bau werden als Reklassifikationen geführt.

2.4 Sachanlagen 2025

Anfangsbestand Sachanlagen Nettobuchwert	Immobilie Sachanlagen	Anlagen und Einrichtungen	Fahrzeuge	IT-Hardware	Anlagen im Bau Keine Abschr.	Total
Nutzungsdauer	20 Jahre	5 / 10 Jahre	5 / 10 Jahre	3 / 5 Jahre		
Nettobestand 1.1.2025	109'972	42'166	13'726	0	108'115	273'979
Sachanlagen Bruttowerte						
Bestand 1.1.2025	412'711	1'956'899	421'430	675'400	108'115	3'574'556
Zugänge	0	6'876	96'035	10'745	0	113'656
Abgänge	0	0	-34'760	0	0	-34'760
Reklassifikation	0	0	0	108'115	-108'115	0
Bestand 31.12.2025	412'711	1'963'775	482'705	794'260	0	3'653'452
Kumulierte Wert- berichtigungen Sachanlagen						
Bestand 1.1.2025	-302'739	-1'715'192	-387'155	-530'499	0	-2'935'586
Planmässige Abschreibungen	-7'920	-14'729	-12'235	-29'716	0	-64'600
Abgänge	0	0	34'760	0	0	34'760
Reklassifikation	0	0	0	0	0	0
Bestand 31.12.2025	-310'659	-1'729'922	-364'630	-560'215	0	-2'965'426
Investitionsbeiträge						
Bestand 1.1.2025	0	-199'541	-20'549	-144'901	0	-364'991
Zugänge	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Bestand 31.12.2025	0	-199'541	-20'549	-144'901	0	-364'991
Schlussbestand Sachanlagen Nettobuchwerte						
Nettobestand 31.12.2025	102'052	34'313	97'526	89'144	0	323'035

2.4 Sachanlagen 2024

Anfangsbestand Sachanlagen Nettobuchwert	Immobilie Sachanlagen	Anlagen und Einrichtungen	Fahrzeuge	IT-Hardware	Anlagen im Bau Keine Abschr.	Total
Nutzungsdauer	20 Jahre	5 / 10 Jahre	5 / 10 Jahre	3 / 5 Jahre		
Nettobestand 1.1.2024	117'892	33'100	17'400	7	0	168'399
Sachanlagen Bruttowerte						
Bestand 1.1.2024	412'711	1'933'701	440'003	675'400	0	3'461'815
Zugänge	0	23'199	0	0	108'115	131'314
Abgänge	0	0	-18'573	0	0	-18'573
Bestand 31.12.2024	412'711	1'956'899	421'430	675'400	108'115	3'574'556
Kumulierte Wert- berichtigungen Sachanlagen						
Bestand 1.1.2024	-294'819	-1'701'060	-402'053	-530'492	0	-2'928'425
Planmässige Abschreibungen	-7'920	-14'133	-3'674	-7	0	-25'734
Abgänge	0	0	18'573	0	0	18'573
Bestand 31.12.2024	-302'739	-1'715'192	-387'155	-530'499	0	-2'935'586
Investitionsbeiträge						
Bestand 1.1.2024	0	-199'541	-20'549	-144'901	0	-364'991
Zugänge	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Bestand 31.12.2024	0	-199'541	-20'549	-144'901	0	-364'991
Schlussbestand Sachanlagen Nettobuchwerte						
Nettobestand 31.12.2024	109'972	42'166	13'726	0	108'115	273'979

2.5 Immaterielle Anlagen 2025

Anfangsbestand Immaterielle Anlagen Nettobuchwert	IT-Software	Anlagen im Bau	Total
Nutzungsdauer	3 / 5 Jahre	keine Abschr.	
Nettobestand 1.1.2025	159'459	52'144	211'603

Immaterielle Anlagen Bruttowerte

Bestand 1.1.2025	1'267'412	52'144	1'319'556
Zugänge	147'852	0	147'852
Abgänge	0	0	0
Reklassifikation	52'144	-52'144	0
Bestand 31.12.2025	1'467'408	0	1'467'408

Kumulierte Wertberichtigungen Immaterielle Anlagen

Bestand 1.1.2025	-980'239	0	-980'239
Planmässige Abschreibungen	-112'548	0	-112'548
Abgänge	0	0	0
Bestand 31.12.2025	-1'092'787	0	-1'092'787

Investitionsbeiträge

Bestand 1.1.2025	-127'714	0	-127'714
Zugänge	-10'119	0	-10'119
Abgänge	0	0	0
Bestand 31.12.2025	-137'833	0	-137'833

Schlussbestand Immaterielle Anlagen Nettobuchwert

Nettobestand 31.12.2025	236'788	0	236'788
-------------------------	---------	---	----------------

2.5 Immaterielle Anlagen 2024

Anfangsbestand Immaterielle Anlagen Nettobuchwert	IT-Software	Anlagen im Bau	Total
Nutzungsdauer	3 / 5 Jahre	keine Abschr.	
Nettobestand 1.1.2024	37'316	133'561	170'877

Immaterielle Anlagen Bruttowerte

Bestand 1.1.2024	1'094'229	133'561	1'227'790
Zugänge	0	91'766	91'766
Abgänge	0	0	0
Reklassifikation	173'183	-173'183	0
Bestand 31.12.2024	1'267'412	52'144	1'319'556

Kumulierte Wertberichtigungen Immaterielle Anlagen

Bestand 1.1.2024	-935'391	0	-935'391
Planmässige Abschreibungen	-44'848	0	-44'848
Abgänge	0	0	0
Bestand 31.12.2024	-980'239	0	-980'239

Investitionsbeiträge

Bestand 1.1.2024	-121'522	0	-121'522
Zugänge	-6'192	0	-6'192
Abgänge	0	0	0
Bestand 31.12.2024	-127'714	0	-127'714

Schlussbestand Immaterielle Anlagen Nettobuchwert

Nettobestand 31.12.2024	159'459	52'144	211'603
-------------------------	---------	--------	----------------

2.6 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und Vorauszahlungen

	31.12.2025	31.12.2024
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtung	85'854	90'672
Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen und staatlichen Stellen	88'589	127'658
Vorauszahlungen	7'243	9'141
Total	181'686	227'471

2.7 Kurzfristige Rückstellungen

2025	Bestand 1.1.2025	Bildung / Zugang	Auflösung / Abgang	Bestand 31.12.2025
Rückstellung Ferien und Mehrstunden	219'916	170'298	-219'916	170'298
Rückstellung Überbrückungszuschüsse Pensionskasse	97'161	78'154	-97'161	78'154
	317'077	248'452	-317'077	248'452

2024	Bestand 1.1.2024	Bildung / Zugang	Auflösung / Abgang	Bestand 31.12.2024
Rückstellung Ferien und Mehrstunden	185'428	219'916	-185'428	219'916
Rückstellung Überbrückungszuschüsse Pensionskasse	78'139	97'161	-78'139	97'161
Sonstige kurzfristige Rückstellungen	10'870	0	-10'870	0
	274'437	317'077	-274'437	317'077

Rückstellung Überbrückungszuschüsse Pensionskasse: Dieses Rückstellungsgefäss dient dazu, den Arbeitgeberanteil für Überbrückungszuschüsse bei frühzeitigen Pensionierungen rechtzeitig bereit zu stellen.

2.8 Passive Rechnungsabgrenzungen

	31.12.2025	31.12.2024
2. Dezemberlohnlauf Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	28'814	32'077
Abgrenzung Beiträge der öffentlichen Hand	27'695	3'326
Zuwendungen der öffentlichen Hand / Investitionsbeiträge *	12'136	3'255
Übrige Passive Rechnungsabgrenzungen	53'172	114'476
Total	121'817	153'134

* In Übereinstimmung mit dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER 28 werden ab dem Geschäftsjahr 2022 die vom KSA subventionierten Investitionsbeiträge als passive Rechnungsabgrenzung in der Bilanz ausgewiesen. Die passive Rechnungsabgrenzung wird über die gleiche Zeitdauer erfolgswirksam aufgelöst, wie die damit finanzierte Investition abgeschrieben wird.

2.9 Langfristige Finanzverbindlichkeiten

Zur Liquiditätssicherung ist in 2020 ein verbürgter COVID-19-Kredit von total 500'000 in Anspruch genommen worden, welcher seit dem 31. März 2025 mit 0.25% verzinst wird (1. April 2023 bis 30. März 2025 zu 1.5%). Der Kredit hat eine Laufzeit von max. 8 Jahren. Die Rückzahlung erfolgt ab 2022 mit einer jährlichen Rückzahlungsrate von 83'340. Per 31.12.2025 beläuft sich der offene Kreditbetrag auf 166'640.

2.10 Langfristige Rückstellungen

Für die ab 2018 gemieteten Räume Hedwigstrasse 25 in Zürich besteht ein langfristiger, befristeter Mietvertrag mit einer Laufzeit von 10 Jahren nach Mietantritt und einer Verlängerungsoption von zweimal 5 Jahren. Der Innenausbau wurde durch Drahtzug finanziert. Bei Beendigung des Mietverhältnisses muss Drahtzug die Kosten für den Rückbau tragen, welche auf 36'000 geschätzt werden.

3. ERLÄUTERUNGEN ZUR BETRIEBSRECHNUNG

3.1 Erhaltene Zuwendungen

	2025	2024
Zweckgebundene Zuwendungen	159'484	307'785
Freie Zuwendungen	36'276	58'314
Mitgliederbeiträge	1'950	2'150
Total	197'710	368'249

Die zweckgebundenen Zuwendungen sind in der "Rechnung über die Veränderung des Kapitals" in den Fonds Bildungsmassnahmen für Mitarbeitende mit Beeinträchtigung, Investitionen, Soziale Anlässe und IT- / Digitalisierungsstrategie ersichtlich. Durch die Fonds wird sichergestellt, dass die Zuwendungen zweckgemäss verwendet werden.

3.2 Beiträge der öffentlichen Hand und Dritter (Leistungsabgeltungen)

Der Verein Werkstätte Drahtzug ist im Besitz einer vom KSA am 26. August 2025 verfügten Betriebsbewilligung (gemäss dem Gesetz über Invalideinrichtungen für erwachsene Personen IEG § 6) sowie einer Beitragsberechtigung vom 29. November 2023 für die Bedarfsplanungsperiode 2024-2026 (gemäss SLBG § 23 Abs. 1).

In den Leistungsvereinbarungen zwischen dem KSA Zürich (gemäss SLBG § 33 Abs. 1) und dem Verein Werkstätte Drahtzug sind die Bereiche begleitete Arbeitsplätze/Werkstätte (2025: 152 Plätze / 2024: 152 Plätze) und Externe begleitete Arbeitsplätze (2025: 10 Plätze / 2024: 10 Plätze) sowie Tagesstätte (2025: 20 Plätze / 2024: 20 Plätze) festgehalten.

	2025	2024
Akonto Leistungsabgeltungen Kanton Zürich Werkstätte	3'616'000	3'464'000
Abgrenzung Leistungsabgeltungen Kanton Zürich Werkstätte	67'526	363'748
Leistungsabgeltungen andere Wohnkantone	86'566	94'725
Zwischentotal Werkstätte	3'770'092	3'922'473
Akonto Leistungsabgeltungen Kanton Zürich Tagesstätte	631'000	592'000
Abgrenzung Leistungsabgeltungen Kanton Zürich Tagesstätte	32'255	48'800
Leistungsabgeltungen andere Wohnkantone	14'123	15'255
Zwischentotal Tagesstätte	677'378	656'055
Akonto Leistungsabgeltungen Kanton Zürich Externe begleitete Arbeitsplätze	90'000	90'000
Abgrenzung Leistungsabgeltungen Kanton Zürich Externe begleitete Arbeitsplätze	11'182	4'304
Leistungsabgeltungen andere Wohnkantone	9'100	8'079
Zwischentotal Extern begleitete Arbeitsplätze	110'282	102'383
IV-Beitrag Art. 74 IVG / Begleitetes Wohnen	215'736	215'388
Abgrenzung IV-Beitrag Art. 74 IVG / Begleitetes Wohnen	-27'695	0
Zwischentotal Art. 74 IVG	188'041	215'388
IV-Eingliederungsbeiträge	1'322'910	1'406'180
Beiträge Gemeinden und Dritter	184'481	193'744
Rückzahlungen Gemeinden und Dritter	0	-3'609
Zwischentotal Gemeinden und Dritter	184'481	190'135
Abweichungen Abgrenzungen Leistungsabgeltungen Vorjahr	14'498	22'561
Investitionsbeitrag	10'119	6'192
Total	6'277'801	6'521'367

Für die Werkstätte wurde ein Beitragsdach für 2025 von 4'370'500 bei 152 Plätzen (2024 von 4'260'700 bei 152 Plätzen) gesprochen. Die vereinbarte Leistung kann aufgrund der in der Anwendungssoftware für Betriebsbeiträge (ASBB, Erfassungssystem für Einrichtungen im Kanton Zürich) erfassten Auslastung der Werkstätte voraussichtlich zu rund 86.08% (2024: 92.35%) – Datenstand Februar 2026 – erreicht werden. Diese Kürzung wurde entsprechend in der Jahresrechnung berücksichtigt.

Bei der Tagesstätte beträgt das Beitragsdach für 2025 737'800 bei 20 Plätzen (2024 725'300 bei 20 Plätzen). Die vereinbarte Leistung kann voraussichtlich zu rund 91.97% (2024: 90.64%) – Datenstand Februar 2026 – erreicht werden. Diese Kürzung wurde entsprechend in der Jahresrechnung berücksichtigt.

Für die Externen begleiteten Arbeitsplätze beträgt das Beitragsdach für 2025 205'900 bei 10 Plätzen (2024 201'800 bei 10 Plätzen). Die vereinbarte Leistung kann voraussichtlich zu rund 53.44% (2024: 50.74%) – Datenstand Februar 2026 – erreicht werden. Diese Kürzung wurde entsprechend in der Jahresrechnung berücksichtigt.

Der Verein Werkstätte Drahtzug ist zudem der Interkantonalen Vereinbarung für Soziale Einrichtungen (IVSE) unterstellt. Dies erlaubt über die IVSE-Verbindungsstelle des KSA Gesuche um Kostenübernahme an andere Wohnortkantone von Mitarbeitenden mit Beeinträchtigung zu richten.

Über das Begleitete Wohnen (Art. 74 IVG) wird mit Pro Infirmis als Dachorganisation abgerechnet. Für das Geschäftsjahr 2025 sind Leistungen im Umfang von 215'736 (2024: 215'388) für das Begleitete Wohnen berücksichtigt. Im Geschäftsjahr 2025 wurde eine Abgrenzung in Höhe von 27'695 gebildet für die Nichterfüllung der vertraglich vereinbarten Begleitstunden in den Geschäftsjahren 2024 und 2025. Es ist nicht absehbar, dass diese Minusstunden bis Ende 2026 (Ende der dreijährigen Vertragsperiode) aufgeholt werden können. In den Leistungen für das Geschäftsjahr 2024 ist ein zusätzlicher IV-Beitrag von 2'000 für die Vertragsperiode 2020 – 2023 enthalten, welcher infolge der Auflösung des Fonds UVN Leistungen Art. 74 IVG per Ende 2023 verteilt wurde).

Über die IV-Eingliederungsbeiträge besteht mit der Sozialversicherungsanstalt (SVA) eine Leistungsvereinbarung. Es erfolgt eine nachfrageorientierte, den intern vorhandenen Ressourcen angepasste Umsetzung beruflicher Massnahmen und Ausbildungen. Bei den Beiträgen Gemeinden und Dritter handelt es sich um Kostengutsprachen für beeinträchtigte Menschen ohne oder mit beantragter IV-Rente.

3.3 Erlöse Begleitetes Wohnen

Es handelt sich um Betreuungsvereinbarungen und Untermietverträge, welche zwischen Bewohnerinnen und Bewohnern und dem Verein Werkstätte Drahtzug abgeschlossen wurden.

3.4 Personalaufwand

	2025	2024
Löhne und Arbeitgeberleistungen an Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	804'136	837'953
Löhne und Arbeitgeberleistungen an das Fachpersonal	5'952'812	5'864'403
Veränderung Rückstellungen nicht bezogene Ferien und Mehrstunden	-49'618	34'488
Veränderung Rückstellung Überbrückungszuschuss	-19'007	19'022
Total	6'688'323	6'755'866

3.5 Finanzergebnis

	2025	2024
Finanzertrag	16'453	16'184
Finanzaufwand	-4'362	-6'321
Total	12'091	9'863

3.6 Ausserordentliches Ergebnis

Beim ausserordentlichen Ergebnis handelt es sich um einen periodenfremden Ertrag. Dieser betrifft die Rückerstattung der Liegenschaftsverwaltung (Vermieterin) von den Betriebsgebäuden an der Drahtzugstrasse 74 und 76 für in den Vorjahren getätigte Ersatzinvestitionen an den Gebäuden, welche von Drahtzug übernommen wurden.

4. ERKLÄRUNGEN ZUR RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals zeigt die Entwicklungen des Fonds- und Organisationskapitals.

4.1 Schwankungsfonds KSA

Der Schwankungsfonds KSA ist gesamthaft für die durch das KSA finanzierten Produkte zu führen. Es handelt sich um einen Ausgleichsfonds, der je nach Ergebnis der Produkte Werkstätte, Tagesstätte und Externe begleitete Arbeitsplätze geöffnet werden muss oder aus dem Mittel entnommen werden können, um künftige Verluste aus diesen drei Produkten zu decken. Aufgrund dieser Vorgabe des Kantons sind gemäss Beitragsabrechnung Geschäftsjahr 2024 dem Schwankungsfonds KSA 132'415 Gewinn zuzuweisen (2023: Fondszuweisung 133'680). Die Verbuchung erfolgte bis Ende 2024 mit einem Jahr Verzögerung nach Vorliegen der Verfügung des Kantons. Ab dem Geschäftsjahr 2025 ist die Veränderung des Schwankungsfonds im laufenden Jahr zu verbuchen. Für 2025 wurde dem Schwankungsfonds KSA ein mutmasslicher Verlust von -8'747 entnommen.

Mit Einführung des Selbstbestimmungsgesetzes per 1.1.2024 müssen Investitionen für Bauten und grössere Anschaffungen neu von den Institutionen allein über die Erträge, die sie für Ihre Leistungen erhalten, finanziert werden. Nach erfolgtem und vom Kantonalen Sozialamt genehmigtem Abschluss 2023 wurde der Bestand des Schwankungsfonds gemäss IEG in den neuen Schwankungsfonds gemäss SLBG überführt. Positive Bestände konnten einmalig bis zur Hälfte des Bestands in die Investitionsreserve gebucht werden. Per Ende 2024 wurde in Übereinstimmung mit den Vorgaben des KSA der «Investitionsfonds KSA» gebildet und die Hälfte des Schwankungsfondsbestandes von 251'573 übertragen. Per Ende 2025 wurden dem Fonds Investitionsreserve 66'208 zugewiesen.

Der Schwankungsfonds wird gemäss der Interkantonalen Vereinbarung über soziale Einrichtungen (IVSE-Nettoaufwand) plafoniert. Ist der Plafonds erreicht, werden 50% der den Plafonds überschreitenden Gewinne vom Kanton zurückbehalten.

Veränderung Schwankungsfonds KSA

	Bestand 1.1.2025	Zuweisung (+) / Entnahme (-)	Interne Transfers	Bestand 31.12.2024	Plafonds	Abweichung zum Plafonds
2025						
Schwankungsfonds KSA	251'572	123'668	-66'208	309'032	1'275'205	966'173
	Bestand 1.1.2024	Zuweisung (+) / Entnahme (-)	Interne Transfers	Bestand 31.12.2024	Plafonds	Abweichung zum Plafonds
2024						
Schwankungsfonds KSA	369'465	133'680	-251'573	251'572	1'177'785	926'213

4.2 Schwankungsfonds Art. 74 IVG

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art 74 IVG ist zweckgebunden. Zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses war noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel in einen Fonds Art. 74 IVG eingelegt werden müssen. Auf eine Verbuchung eines negativen Schwankungsfonds wird gemäss Rundschreiben 1/17 Art. 74 IVG verzichtet.

Der Fonds UVN Leistungen Art. 74 IVG wurde per Ende 2023 aufgelöst. Pro Infirmis hat entschieden, den Saldo dem Ausgleichsfonds Art. 74 IVG zuzuweisen. Da die IV-Beiträge Art. 74 IVG zeitnah zu verwenden sind, wurden aus diesem Fonds zusätzliche IV-Beiträge an einzelne UVN und Pro Infirmis für die Vertragsperiode 2020 - 2023 ausbezahlt. Der VWD wurde in 2024 mit einem zusätzlichen IV-Beitrag von 2'000 berücksichtigt.

Der gebuchte Endjahressaldo liegt bei 0. Die darüber hinaus gehende Entnahme im Geschäftsjahr 2025 basiert auf der Kostenrechnung/ Deckungsbeitragsrechnung BSV für das Geschäftsjahr 2024 und wird nur als Negativ-Saldo im Anhang aufgeführt.

Veränderung Schwankungsfonds Art. 74 IVG

	Ausweis Buchhaltung			Ausweis BSV		
	Bestand 1.1.2025 Buchhaltung	Zuweisung (+) / Entnahme (-)	Bestand 31.12.2025 Buchhaltung	Bestand 1.1.2025 BSV	Zuweisung (+) / Entnahme (-)	Bestand 31.12.2025 BSV
2025	0	0	0	-154'341	-27'889	-182'230
	Bestand 1.1.2024 Buchhaltung	Zuweisung (+) / Entnahme (-)	Bestand 31.12.2024 Buchhaltung	Bestand 1.1.2024 BSV	Zuweisung (+) / Entnahme (-)	Bestand 31.12.2024 BSV
2024	0	0	0	-136'489	-17'852	-154'341

4.3 IV-Geschäft

Durch die Aufhebung der Pflicht einen Schwankungsfonds IV zu führen, verlangt die SVA ab Jahresrechnung 2024 im Anhang den Ausweis über Gewinn/Verlust mit dem IV-Geschäft über die letzten zwei Jahre sowie den Bestand und die Veränderung des darin enthaltenen IV-Gewinn- / Verlustvortrages.

Die Zuweisung/Entnahme basiert auf der Kostenrechnung «BERUFLICHE MASSNAHMEN» für das Geschäftsjahr 2024 (VJ: Geschäftsjahr 2023) und wird nur als Negativ-Saldo im Anhang aufgeführt.

IV-Gewinn-Verlustvortrag

	Ausweis SVA			Bestand 31.12.2025
	Bestand 1.1.2025	Zuweisung (+)	Verwendung (-)	
2025	-1'169'813	77'414		-1'092'399
	Bestand 1.1.2024	Zuweisung (+)	Verwendung (-)	Bestand 31.12.2024
2024	-1'184'224	14'411		-1'169'813

4.4 Fondskapital - Fonds Bildungsmassnahmen für Mitarbeitende mit Beeinträchtigung / Fonds Investitionen / Fonds Soziale Anlässe / Fonds IT-/ Digitalisierungsstrategie 2022-2024

Durch diese Fonds wird sichergestellt, dass die Spenden zweckgemäss verwendet werden.

4.5 Grundkapital

Die Höhe des einbezahlten Kapitals kann nicht mehr eruiert werden, darum wird dieses mit p.m. angegeben.

4.6 Gebundenes Kapital - Finanzierung Mobilität / Finanzierung verschiedene Projekte

Die Finanzierung Mobilität wird v.a. durch die Parkplatzmieterträge Angestellte und die Arbeitnehmenden Anteile ZVV-Bonuspass geäufnet. Er dient zur Finanzierung von Massnahmen unter dem Aspekt einer CO²-Reduktion wie z.B. ZVV-Bonuspässe. Im Geschäftsjahr 2025 erfolgte eine Entnahme aus dem Fonds «Finanzierung Mobilität» von -1'292 (2024: Zuweisung 399).

Beim Fonds Finanzierung verschiedene Projekte handelt es sich um allgemeine Zuwendungen zur freien Verfügung, deren Verwendung belegt werden müssen. Im Geschäftsjahr 2025 erfolgte eine Verwendung des Fonds von -15'669 (2024: -13'472) für die Durchführung der Kunstausstellung «Linien».

4.7 Freies Kapital

Dem Freien Kapital wurde der Gewinn im Betrag von 66'474 (2024: Gewinn 73'403) zugewiesen.

5. WEITERE ANGABEN

5.1 Entschädigung an das leitende Organ (Vereinsvorstand)

Keine Entschädigung im Berichts- und Vorjahr gemäss Vorstandsreglement IV 21 vom 30.09.2014.

5.2 Entschädigung an die Geschäftsleitung

	2025	2024
Summe der Jahresgrundbesoldung	512'897	532'460
Total	512'897	532'460

5.3 Transaktionen gegenüber nahestehenden Personen

Transaktionen und daraus resultierende Guthaben und/oder Verpflichtungen gegenüber Nahestehenden, rechtlich selbständigen Organisationen und Personen gab es in 2025 sowie in 2024 nicht.

5.4 Aufwand gemäss Swiss GAAP FER 21

Projekt- und Dienstleistungsaufwand	2025	2024
Personalaufwand	5'721'861	5'843'839
Sachaufwand	2'198'729	2'339'664
Abschreibungen	160'207	66'410
Total	8'080'797	8'249'913
Mittelbeschaffungsaufwand	2025	2024
Personalaufwand	135'583	83'081
Sachaufwand	11'012	32'093
Abschreibungen	3'796	944
Total	150'391	116'118
Administrativer Aufwand	2025	2024
Personalaufwand	830'879	828'945
Sachaufwand	102'727	95'001
Abschreibungen	23'264	9'420
Total	956'870	933'366
Gesamttotal	9'188'058	9'299'397

Die angewandte Methode zur Erhebung der oben aufgeführten Daten entspricht den Richtlinien der Zewo. Der Projekt- und Dienstleistungsaufwand umfasst die Kosten der Leistungserbringung in den Kernprozessen (Begleitung von Menschen mit einer psychischen Beeinträchtigung). In den administrativen Personalaufwand fallen die Funktionen der Geschäftsleitung, Finanzen, Buchhaltung, Personaladministration, Informatik, Qualitätsmanagement und Sicherheit. Die Aufwendungen für Raumkosten und Unterhalt sind im Verhältnis der genutzten Bürofläche durch die Angestellten zur gesamten Fläche des Drahtzug aufgeschlüsselt. Bei den Aufwendungen für Informatik wurde ein Schlüssel gewählt, welcher die dem obigen Personalaufwand entsprechenden Angestellten zur gesamten Anzahl IT User ins Verhältnis setzt. Die Abschreibungen werden im Verhältnis des Personalaufwands verteilt.

5.5 Anzahl Angestellte (Fachpersonal)

Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	2025	2024
Bis zehn Vollzeitstellen		
> 10 bis 50 Vollzeitstellen	zutreffend	zutreffend
> 50 bis 250 Vollzeitstellen		
> 250 Vollzeitstellen		

5.6 Nicht bilanzierte Verpflichtungen mit Restlaufzeit grösser 1 Jahr

Für die gemieteten Räume Drahtzugstrasse 72, 74, 76, 78 und Hammerstrasse 88 in Zürich besteht ein langfristiger, unkündbarer Mietvertrag mit einer Restlaufzeit bis 30.4.2029 mit einer Jahresmiete ab 01.01.2026 von 493'727.

Für die gemieteten Räume Hedwigstrasse 25 in Zürich besteht ein langfristiger, befristeter Mietvertrag mit einer Laufzeit von 10 Jahren nach Mietantritt (bis 31.1.2028) und einer Verlängerungsoption von zweimal 5 Jahren mit einer Jahresmiete von 154'000.

Mit der Zürcher Kantonalbank, ZKB Leasing, Zürich besteht ein Finanzierungsleasing-Vertrag für einen Drucker mit einer Leasingdauer von 60 Monaten bis 30.11.2030. Der jährliche Leasing-Zins beträgt 13'166.

5.7 Eventualverpflichtungen

Investitionsbeiträge (siehe 2.4 Sachanlagen und 2.5 Immaterielle Anlagen) können vom Leistungsabgelter gemäss "Richtlinien des Kantonalen Sozialamts über die Gewährung von Investitionsbeiträgen an Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich" unter bestimmten Bedingungen anteilmässig zurückgefordert werden.

5.8 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung wurde vom Stiftungsrat am 30. März 2026 verabschiedet.

Es sind keine Ereignisse zwischen dem 31. Dezember 2025 und dem 30. März 2026 eingetreten, die eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven zur Folge gehabt hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.