



# PRODUKTERECHNUNG 2018

In guten Händen – Drahtzug



# INTERNE BEGLEITETE ARBEITSPLÄTZE

Kanton Zürich

	2018	2017
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-4'261'103.26</b>	<b>-4'680'282.23</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-3'535'768.23</b>	<b>-3'918'408.54</b>
Besoldung Fachpersonal	-2'300'450.95	-2'607'579.35
Besoldung Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	-624'851.45	-665'406.82
Sozialleistungen	-559'994.14	-615'949.65
Personalnebenaufwand	-31'187.70	-21'887.52
Honorare für Leistungen Dritter	-19'283.99	-7'585.20
<b>Sachaufwand</b>	<b>-725'335.03</b>	<b>-761'873.69</b>
Medizinischer Bedarf	0.00	-261.81
Haushalt	-28'679.88	-60'847.81
Unterhalt und Reparaturen von immobilien und mobilen Sachanlagen	-5'776.50	-9'330.18
Mietzinsen	-93'800.70	-62'038.12
Energie und Wasser	-1'014.31	0.00
Abschreibungen auf immobilien Sachanlagen	0.00	-2'940.00
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-47'057.02	-32'960.14
Abschreibungen auf Fahrzeuge	-29'013.68	-16'029.49
Abschreibungen auf IT- und Kommunikationssystemen	-2'305.24	-43'040.00
Schulung, Ausbildung und Freizeit	0.00	-1'156.40
Büro und Verwaltung	-5'932.11	-15'241.26
Werkzeug- und Materialaufwand	-501'098.31	-501'016.22
Übriger Sachaufwand	-10'657.28	-17'012.26
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>6'013'293.95</b>	<b>6'382'206.85</b>
Erträge aus Leistungsabteilungen Trägerkanton	3'857'440.95	4'166'583.45
Weitere individuelle Beiträge Trägerkanton	21'000.00	43'040.00
Erträge Leistungsabteilungen ausserkantonal	104'459.05	70'878.95
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	1'996'198.65	2'054'234.33
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	1'020.35	1'024.32
Übrige Betriebsbeiträge und Spenden	33'174.95	46'445.80
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-1'991'360.18</b>	<b>-2'056'635.15</b>
Prozesssteuerung	-1'019'817.79	-1'108'460.35
Gebäude	-854'269.35	-806'198.57
Logistik	-117'273.04	-141'976.23
<b>Ergebnis</b>	<b>-239'169.49</b>	<b>-354'710.53</b>

**STATISTIK**

	2014	2015	2016	2017	2018	+/-	in %
Beschäftigte Personen an Arbeitsplätzen (Januar bis Dezember)	412	415	407	404	405	1	0%
- davon im Pensionsalter	16	21	23	25	16	-9	-36%
- davon Anstellungen im Personalverleih	6	5	8	12	16	4	33%
Besichtigungen durch Bewerber/innen*	199	294	264	287	245	-42	-15%
Anstellungsgespräche*	119	114	95	109	116	7	6%
Eintritte** (inklusive Mehrfacheintritte)	102	104	102	100	93	-7	-7%
- davon kommend von anderem Arbeitsplatz mit Begleitung	14	16	19	10	15	5	50%
- davon kommend aus einer Klinik	26	19	14	3	16	13	433%
- davon kommend ohne Tagesstruktur	52	65	61	80	56	-24	-30%
- davon kommend von einem Arbeitsplatz ohne Begleitung (Allgemeiner Arbeitsmarkt)	3	2	1	1	0	-1	-100%
- davon kommend aus einer beruflichen Massnahme, Schule, Bildungsinstitution	5	0	7	1	2	1	100%
- davon kommend aus anderen Situationen	2	2	0	5	4	-1	-20%
Austritte** (inklusive Mehrfachaustritte)	98	113	105	98	100	2	2%
- davon gehend an anderen Arbeitsplatz mit Begleitung	16	20	26	9	20	11	122%
- davon gehend in eine Klinik	9	4	3	11	12	1	9%
- davon gehend ohne neue Tagesstruktur	29	34	22	14	2	-12	-86%
- davon gehend an einen Arbeitsplatz ohne Begleitung (Allgemeiner Arbeitsmarkt)	2	2	3	4	5	1	25%
- davon gehend in eine berufliche Massnahme, Schule oder Bildungsinstitution	2	2	3	1	1	0	0%
- davon infolge Pensionierung	2	4	4	7	5	-2	-29%
- davon Verstorben	2	3	1	1	1	0	0%
- davon gehend in andere Situationen	36	44	43	51	54	3	6%
Bezahlte Arbeitsstunden	316'145	314'555	309'908	296'053	292'424	-3'629	-1%
Vereinbarte Arbeitsstunden	331'836	332'076	332'867	319'482	317'427	-2'055	-1%
Unbezahlte Stunden in %	5%	5%	7%	7%	8%	1%	9%
Stellenwerte (1 Stellenwerte zu 1200 bezahlte Arbeitsstunden/Jahr)	263	262	258	247	244	-3	-1%
Personen am 1.1.	316	321	315	313	317	4	1%
Personen am 31.12.	325	322	321	323	316	-7	-2%
- davon Frauen	34%	35%	33%	34%	33%	-1%	-2%
- davon Männer	66%	65%	67%	66%	67%	1%	1%
Ø-Dienstjahre am 31.12.	7.1	7.0	7.8	7.3	7.5	0.2	3%
0 – 1 Dienstjahr	93	86	78	94	100	6	6%
2 – 4 Dienstjahre	68	68	72	67	55	-12	-18%
5 – 9 Dienstjahre	72	68	64	62	68	6	10%
10 und mehr Dienstjahre	92	100	107	100	93	-7	-7%
Ø-Alter am 31.12.	45.8	46.0	46.0	46.1	47.0	0.9	2%
unter 20 Jahre	2	1	2	0	0	0	0%
20 – 29 Jahre	41	42	39	41	37	-4	-10%
30 – 39 Jahre	61	57	64	62	58	-4	-6%
40 – 49 Jahre	79	83	71	72	74	2	3%
50 – 59 Jahre	95	95	102	107	104	-3	-3%
60 Jahre und mehr	47	44	43	41	43	2	5%

\* inklusive Interessenten Tagesstätte und berufliche Massnahmen

\*\* Differenzierung der Ein- und Austrittsgründe gemäss den Definitionen des Kantonalen Sozialamtes

In dieser Statistik sind neben den Internen Begleiteten Arbeitsplätzen (Kanton Zürich) auch diejenigen mit Kostengutsprache Dritte wie auch die Externen Begleiteten Arbeitsplätze enthalten.

# EXTERNE BEGLEITETE ARBEITSPLÄTZE

Kanton Zürich

	2018	2017
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-199'804.13</b>	<b>-151'250.59</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-190'696.55</b>	<b>-143'714.30</b>
Besoldung Fachpersonal	-104'162.50	-68'270.70
Besoldung Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	-59'436.00	-57'643.05
Sozialleistungen	-23'698.05	-17'746.75
Personalnebenaufwand	-3'400.00	-53.80
<b>Sachaufwand</b>	<b>-9'107.58</b>	<b>-7'536.29</b>
Haushalt	-303.90	-207.35
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-168.14	0.00
Abschreibungen auf IT- und Kommunikationssysteme	-35.85	-1'120.00
Büro und Verwaltung	-421.50	-235.10
Werkzeug- und Materialaufwand	-26.49	-7.84
Übriger Sachaufwand	-148.00	-30.00
Übriger betriebsfremder Aufwand	-8'003.70	-5'936.00
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>151'638.55</b>	<b>170'997.81</b>
Erträge aus Leistungsabteilungen Trägerkanton	71'356.60	80'000.00
Weitere individuelle Beiträge Trägerkanton	0.00	1'120.00
Erträge aus Leistungsabteilungen ausserkantonale	1'173.65	6'750.00
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	79'108.30	83'127.81
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-52'999.25</b>	<b>-27'732.37</b>
Prozesssteuerung	-46'240.17	-25'346.45
Gebäude	-6'759.08	-2'385.92
<b>Ergebnis</b>	<b>-101'164.83</b>	<b>-7'985.15</b>

# BEGLEITETE ARBEITSPLÄTZE KOSTENGUTSPRACHE DRITTER

Kostengutsprache Dritte

	2018	2017
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-132'038.66</b>	<b>-94'637.60</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-110'105.37</b>	<b>-79'967.52</b>
Besoldung Fachpersonal	-71'637.06	-53'215.91
Besoldung Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	-19'458.15	-13'579.74
Sozialleistungen	-17'438.45	-12'570.39
Personalnebenaufwand	-971.20	-446.68
Honorare für Leistungen Dritter	-600.51	-154.80
<b>Sachaufwand</b>	<b>-21'933.29</b>	<b>-14'670.08</b>
Medizinischer Bedarf	0.00	-5.34
Haushalt	-893.10	-1'241.79
Unterhalt und Reparaturen von immobilien und mobilen Sachanlagen	-179.88	-190.42
Mietzinsen	-2'921.00	-1'266.08
Energie und Wasser	-31.59	0.00
Abschreibungen auf immobilien Sachanlagen	0.00	-60.00
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-1'312.79	-672.66
Abschreibungen auf Fahrzeuge	-402.14	-327.13
Abschreibungen auf IT- und Kommunikationssysteme	-71.79	0.00
Schulung, Ausbildung und Freizeit	0.00	-23.60
Büro und Verwaltung	-184.73	-311.06
Werkzeug- und Materialaufwand	-15'604.40	-10'224.81
Übriger Sachaufwand	-331.87	-347.19
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>154'425.62</b>	<b>96'540.15</b>
Betriebsbeiträge Gemeinden	92'231.35	54'596.10
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	62'162.50	41'923.15
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	31.77	20.90
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>		
Prozesssteuerung	-31'757.58	-21'743.28
Gebäude	-26'602.32	-16'453.03
Logistik	-3'651.93	-2'897.47
<b>Ergebnis</b>	<b>-39'624.87</b>	<b>-39'191.23</b>

# AUSBILDUNG / ABKLÄRUNG / ARBEITSTRAINING

BSV/IV

	2018	2017
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-1'022'789.89</b>	<b>-687'935.49</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-952'121.10</b>	<b>-627'514.60</b>
Besoldung Fachpersonal	-769'502.34	-502'207.54
Besoldung Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	-8'739.30	-12'742.40
Sozialleistungen	-168'850.06	-108'863.86
Personalnebenaufwand	-4'813.40	-3'300.80
Honorare für Leistungen Dritter	-216.00	-400.00
<b>Sachaufwand</b>	<b>-70'668.79</b>	<b>-60'420.89</b>
Haushalt	-3'152.00	-3'514.90
Unterhalt und Reparaturen von immobilien und mobilen Sachanlagen	-4'172.95	-5'236.81
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-817.22	-552.90
Abschreibungen auf Fahrzeuge	-11'960.18	-11'519.68
Abschreibungen auf IT- und Kommunikationssysteme	-5'292.88	-286.00
Schulung, Ausbildung und Freizeit	-43'739.91	-38'252.80
Büro und Verwaltung	-196.80	-359.30
Werkzeug- und Materialaufwand	0.00	-87.80
Übriger Sachaufwand	-1'336.85	-610.70
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>1'177'254.90</b>	<b>917'448.47</b>
Ausbildungsbeiträge berufliche Massnahmen	1'060'482.90	833'942.20
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	116'772.00	83'493.00
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	0.00	13.27
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-419'018.40</b>	<b>-267'291.29</b>
Prozesssteuerung	-336'343.31	-203'174.42
Gebäude	-63'916.63	-53'991.31
Logistik	-18'758.46	-10'125.56
<b>Ergebnis</b>	<b>-264'553.39</b>	<b>-37'778.31</b>

## STATISTIK

	2014	2015	2016	2017	2018	+/-	in %
Massnahmearten							
Abklärungen	0	0	0	1	2	1	100%
Arbeitstraininge/Umschulungen	12	16	20	21	46	25	119%
Arbeit zur Zeitüberbrückung	0	1	1	0	2	2	-
Ausbildungen	18	19	23	19	24	5	26%
Total durchgeführte Massnahmen	31	36	44	41	51	33	24%
Total vereinbarte Tage	4'366	5'823	6'214	5'917	7'111	1'194	20%
Anschlusslösungen							
Kein Erwerb/Stellensuche	1	2	6	5	6	1	20%
Begleiteter Arbeitsplatz	0	0	1	3	3	0	0%
Weitere berufliche Massnahme	1	3	0	1	3	2	200%
IV-Stellenvermittlung	1	1	0	0	0	0	0%
Stelle im Arbeitsmarkt ohne Begleitung	1	5	7	3	2	-1	-33%
Andere	3	4	8	6	8	2	33%
Total abgeschlossene Massnahmen	7	15	22	18	22	4	22%
Ausbildungen							
Abbruch der Ausbildung	1	1	3	3	1	-2	-67%
Lehrabschlussprüfung bestanden	2	4	5	3	5	2	67%
Lehrabschlussprüfung nicht bestanden	0	0	2	0	0	0	0%
Total Abschlüsse	3	5	10	6	6	0	0%

# TAGESSTÄTTE

Kanton Zürich

	2018	2017
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-377'422.52</b>	<b>-275'603.82</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-309'582.08</b>	<b>-244'503.85</b>
Besoldung Fachpersonal	-252'120.00	-193'063.75
Sozialleistungen	-52'576.20	-44'030.35
Personalnebenaufwand	-1'045.88	-3'329.75
Honorare für Leistungen Dritter	-3'840.00	-4'080.00
<b>Sachaufwand</b>	<b>-67'840.44</b>	<b>-31'099.97</b>
Lebensmittel & Getränke	-1'255.50	-625.20
Haushalt	-3'625.85	-91.35
Unterhalt und Reparaturen von immobilien und mobilen Sachanlagen	-63.80	-201.40
Mietzinsen	-36'816.00	0.00
Energie und Wasser	-965.50	0.00
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-1'884.14	-1'797.00
Abschreibungen auf IT- und Kommunikationssysteme	-251.90	-3'840.00
Büro und Verwaltung	-413.15	-221.95
Werkzeug- und Materialaufwand	-5'348.60	-6'646.43
Übriger Sachaufwand	-17'216.00	-17'676.64
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>509'639.72</b>	<b>466'338.11</b>
Erträge aus Leistungsabgeltungen Trägerkanton	493'764.65	454'700.00
Weitere individuelle Beiträge Trägerkanton	0.00	3'840.00
Erträge aus Leistungsabgeltungen ausserkanton	10'643.40	2'250.00
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	5'231.67	5'548.11
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-135'250.22</b>	<b>-151'643.37</b>
Prozesssteuerung	-98'688.31	-82'175.09
Gebäude	-36'219.44	-68'689.39
Logistik	-342.47	-778.89
<b>Ergebnis</b>	<b>-3'033.02</b>	<b>39'090.92</b>



## STATISTIK

	2014	2015	2016	2017	2018	+/-	in %
Teilnehmende (Januar bis Dezember)	55	60	58	48	63	15	31%
Eintritte (inkl. Mehrfacheintritte)	18	18	20	5	19	14	280%
Austritte (inkl. Mehrfachaustritte)	14	16	18	4	10	6	150%
Vereinbarte Tagen > 5 Stunden	3'516	4'022	3'889	3'722	4'135	413	11%
Präsenzeinheiten > 5 Stunden	2'155	2'459	2'424	2'302	2'401	99	4%
Personen am 1.1.	38	42	45	44	45	1	2%
Personen am 31.12.	42	44	45	45	54	9	20%
- davon Frauen	33	33	35	38	41	3	8%
- davon Männer	9	11	10	7	13	6	86%
- davon Pensionsalter	3	3	2	3	5	2	67%
Ø-Dienstjahre am 31.12.	2.9	4.0	4.0	4.8	5.1	0.3	6%
0 – 1 Dienstjahr	18	17	14	12	17	5	42%
2 – 4 Dienstjahre	15	16	20	17	11	-6	-35%
5 – 9 Dienstjahre	7	6	7	12	19	7	58%
10 und mehr Dienstjahre	2	5	4	4	7	3	75%
Ø-Alter am 31.12.	45.2	46.0	46.0	46.0	47.7	1.7	4%
unter 20 Jahre	0	0	0	0	0	0	0%
20 – 29 Jahre	4	5	6	8	7	-1	-13%
30 – 39 Jahre	10	7	7	7	8	1	14%
40 – 49 Jahre	10	12	12	9	13	4	44%
50 – 59 Jahre	14	16	14	13	14	1	8%
60 Jahre und mehr	4	4	6	8	12	4	50%

# BEGLEITETES WOHNEN / KURSE

BSV, Artikel 74 IVG

	2018	2017
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-453'262.65</b>	<b>-455'529.30</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-293'143.00</b>	<b>-281'790.70</b>
Besoldung Fachpersonal	-236'229.65	-227'394.75
Sozialleistungen	-54'870.95	-52'835.55
Personalnebenaufwand	-932.40	-450.40
Honorare für Leistungen Dritter	-1'110.00	-1'110.00
<b>Sachaufwand</b>	<b>-160'119.65</b>	<b>-173'738.60</b>
Haushalt	-596.50	-805.95
Unterhalt und Reparaturen von immobilien und mobilen Sachanlagen	-3'446.35	-17'132.20
Mietzinsen	-119'724.00	-127'567.45
Kapitalzinsen, Bank- und Postspesen	-60.00	0.00
Energie und Wasser	-12'780.45	-6'109.90
Schulung, Ausbildung und Freizeit	-740.00	-490.40
Büro und Verwaltung	-3'421.65	-3'212.35
Werkzeug- und Materialaufwand	-1'470.30	0.00
Übriger Sachaufwand	-17'880.40	-18'420.35
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>545'179.76</b>	<b>520'879.42</b>
Erträge aus anderen Leistungen	336'179.76	316'227.74
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	0.00	151.68
Übrige Betriebsbeiträge und Spenden	209'000.00	204'500.00
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-103'296.23</b>	<b>-96'184.93</b>
Prozesssteuerung	-103'150.11	-95'903.26
Gebäude	-146.12	-281.67
<b>Ergebnis</b>	<b>-11'379.12</b>	<b>-30'834.81</b>

## STATISTIK

	2014	2015	2016	2017	2018	+/-	in %
Eintritte (Januar bis Dezember)	2	1	2	1	1	0	0%
- davon aus Kliniken	2	0	0	0	1	1	-
Austritte (Januar bis Dezember)	3	0	2	1	1	0	0%
- davon in Kliniken	1	0	0	1	0	-1	-100%
- davon in andere Wohngruppen	1	0	0	0	0	0	0%
- davon in eigene Wohnung	1	0	1	0	0	0	0%
- davon verstorben	0	0	1	0	1	1	-
Total Plätze am 31.12.	28	28	28	28	28	0	0%
Freie Plätze am 31.12.	1	0	0	0	0	0	0%
Belegung in %	98.8	97.6	98.2	99.4	99.8	0	0%
Ø-Aufenthaltsdauer in Monaten am 31.12.	112	124	131	131	134	3	2%
Ø-Alter am 31.12.	48	50	50	51	51	0	0%
- davon Frauen	12	13	13	13	13	0	0%
- davon Männer	15	15	15	15	15	0	0%
Arbeitsverhältnisse im Drahtzug am 31.12.	14	13	12	10	10	0	0%

# VEREIN

	2018	2017
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-271'761.80</b>	<b>-14'372.05</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-16'723.50</b>	<b>-14'372.05</b>
Besoldung Fachpersonal	-13'449.75	-11'675.20
Sozialleistungen	-3'068.75	-2'696.85
Personalnebenaufwand	-205.00	0.00
<b>Sachaufwand</b>	<b>-255'038.30</b>	<b>0.00</b>
Abschreibungen auf immobile Sachanlagen	-255'038.30	0.00
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>276'309.50</b>	<b>45'226.10</b>
Mitgliederbeiträge	2'950.00	2'700.00
Übrige Betriebsbeiträge	0.00	12'000.00
Spenden	273'359.50	30'526.10
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>		
Prozesssteuerung	-3'785.04	-3'068.45
<b>Ergebnis</b>	<b>762.66</b>	<b>27'785.60</b>

# STATISTIK ANGESTELLTE

	2014	2015	2016	2017	2018	+/-	in %
Beschäftigte Personen (Januar bis Dezember)	70	66	71	72	71	-1	-1%
Stellenwerte zu 100% (Januar bis Dezember)	48	49	51	54	54	0	-1%
- davon Praktikanten (Januar bis Dezember)	1	1	1	1	2	1	41%
Eintritte (Januar bis Dezember, inkl. Praktikanten)	17	12	13	14	11	-3	-21%
Austritte (Januar bis Dezember, inkl. Praktikanten)	15	8	11	14	11	-3	-21%
Personen am 1.1.	55	56	58	60	60	0	0%
Personen am 31.12.	58	58	62	62	63	1	2%
- davon Frauen	45%	43%	42%	40%	49%	9%	22%
- davon Männer	55%	57%	58%	60%	51%	-9%	-15%
Stellenwerte am 31.12.	49.60	48.0	54.0	54.7	56.00	1.3	2%
- davon % Vollzeitstellungen	59%	59%	55%	61%	62%	1%	1%
- davon % Teilzeitanstellungen	41%	41%	45%	39%	38%	-1%	-2%
Ø-Dienstjahre am 31.12.	6.3	7.1	7.0	6.5	6.2	-0.3	-5%
0 – 1 Dienstjahr	19	15	16	19	18	-1	-5%
2 – 4 Dienstjahre	12	12	16	16	15	-1	-6%
5 – 9 Dienstjahre	12	16	13	13	15	2	15%
10 und mehr Dienstjahre	15	15	17	14	15	1	7%
Ø-Alter am 31.12.	49.0	49.4	49.0	48.4	49.2	0.8	2%
20 – 29 Jahre	2	0	3	3	3	0	0%
30 – 39 Jahre	6	8	8	8	7	-1	-13%
40 – 49 Jahre	22	21	19	18	14	-4	-22%
50 – 59 Jahre	23	23	27	28	31	3	11%
60 Jahre und mehr	5	6	5	5	8	3	60%

# FONDS- UND GESAMTERGEBNIS

	2018	2017
<b>FONDSERGEBNIS</b>		
<b>Zweckgebundene Fonds</b>		
Zuweisung	-290'496.25	-60'932.75
Verwendung	656'218.25	53'540.75
<b>Fondsergebnis zweckgebundene Fonds</b>	<b>365'722.00</b>	<b>-7'392.00</b>
<b>Freie Fonds</b>		
Zuweisung	-51'107.51	-41'347.60
Verwendung	47'290.00	40'375.00
<b>Fondsergebnis freie Fonds</b>	<b>-3'817.51</b>	<b>-972.60</b>
<b>Ergebnis Fonds</b>	<b>361'904.49</b>	<b>-8'364.60</b>
<b>GESAMTERGEBNIS</b>		
Ergebnis Interne begleitete Arbeitsplätze	-239'169.49	-354'710.53
Ergebnis Externe begleitete Arbeitsplätze	-101'164.83	-7'985.15
Ergebnis Begleitete Arbeitsplätze Kostengutsprache Dritter	-39'624.87	-39'191.23
Ergebnis Ausbildung / Abklärung / Arbeitstraining	-264'553.39	-37'778.31
Ergebnis Tagesstätte	-3'033.02	39'090.92
Ergebnis Begleitetes Wohnen / Kurse	-11'379.12	-30'834.81
Ergebnis Verein	762.66	27'785.60
<b>Jahresergebnis ohne Fondsergebnis</b>	<b>-658'162.06</b>	<b>-403'623.51</b>
Ergebnis Fonds	361'904.49	-8'364.60
Veränderung Fonds im Organisationskapital	3'817.51	972.60
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>	<b>-292'440.06</b>	<b>-411'015.51</b>



## Drahtzug

Drahtzugstrasse 72 – 78  
Postfach  
8032 Zürich

Aussenstandort  
Hedwigstrasse 25  
8032 Zürich

043 336 76 76  
[kundendienst@drahtzug.ch](mailto:kundendienst@drahtzug.ch)

Wohngruppen Tiefenbrunnen  
Seefeldstrasse 189  
8008 Zürich

044 382 24 06

[www.drahtzug.ch](http://www.drahtzug.ch)



Wünschen Sie künftig unsere Newsletter zugesandt?  
Melden Sie sich an unter [www.drahtzug.ch](http://www.drahtzug.ch).

Wir sind Mitglied von  
**INSOS**  
[www.insos.ch](http://www.insos.ch)

Verein Werkstätte Drahtzug  
ist seit 1941 ZEWO-zertifiziert



**DRAHTZUG**  
[drahtzug.ch](http://drahtzug.ch)