



# PRODUKTERECHNUNG 2017

In guten Händen – Drahtzug



# INTERNE BEGLEITETE ARBEITSPLÄTZE

Kanton Zürich

	2017	2016
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-4'680'282.23</b>	<b>-4'654'551.49</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-3'918'408.54</b>	<b>-3'818'744.42</b>
Besoldung Fachpersonal	-2'607'579.35	-2'400'490.08
Besoldung Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	-665'406.82	-784'593.00
Sozialleistungen	-615'949.65	-593'597.14
Personalnebenaufwand	-21'887.52	-30'692.05
Honorare für Leistungen Dritter	-7'585.20	-9'372.15
<b>Sachaufwand</b>	<b>-761'873.69</b>	<b>-835'807.07</b>
Medizinischer Bedarf	-261.81	-338.55
Haushalt	-60'847.81	-42'801.85
Unterhalt und Reparaturen von immobilien und mobilen Sachanlagen	-9'330.18	-55'271.43
Mietzinsen	-62'038.12	-64'390.90
Kapitalzinsen, Bank- und Postspesen	0.00	-109.15
Abschreibungen auf immobilien Sachanlagen	-2'940.00	-3'000.00
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-32'960.14	-40'543.35
Abschreibungen auf Fahrzeuge	-16'029.49	-13'677.44
Abschreibungen auf IT- und Kommunikationssystemen	-43'040.00	0.00
Schulung, Ausbildung und Freizeit	-1'156.40	-1'039.00
Büro und Verwaltung	-15'241.26	-9'963.75
Werkzeug- und Materialaufwand	-501'016.22	-471'682.65
Übriger Sachaufwand	-17'012.26	-31'575.75
Übriger betriebsfremder Aufwand	0.00	-101'413.25
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>6'382'206.85</b>	<b>6'699'131.87</b>
Erträge aus Leistungsabgeltungen Trägerkanton	4'166'583.45	4'454'760.20
Weitere individuelle Beiträge Trägerkanton	43'040.00	0.00
Betriebsbeiträge Gemeinden	0.00	47'299.65
Erträge Leistungsabgeltungen ausserkanton	70'878.95	90'239.80
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	2'054'234.33	2'104'270.17
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	1'024.32	1'323.75
Übrige Betriebsbeiträge und Spenden	46'445.80	1'238.30
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-2'056'635.15</b>	<b>-2'078'517.32</b>
Prozesssteuerung	-1'108'460.35	-1'133'992.14
Gebäude	-806'198.57	-786'665.82
Logistik	-141'976.23	-157'859.36
<b>Ergebnis</b>	<b>-354'710.53</b>	<b>-33'936.94</b>

**STATISTIK**

	2013	2014	2015	2016	2017	+/-	in %
Beschäftigte Personen an Arbeitsplätzen (Januar bis Dezember)	415	412	415	407	404	-3	-1%
- davon im Pensionsalter	15	16	21	23	25	2	9%
- davon Anstellungen im Personalverleih	2	6	5	8	12	4	50%
Besichtigungen durch Bewerber/innen*	213	199	294	264	287	23	9%
Anstellungsgespräche*	129	119	114	95	109	14	15%
Eintritte** (ab 2011 inklusive Mehrfacheintritte)	108	102	104	102	100	-2	-2%
- davon kommend von anderem Arbeitsplatz mit Begleitung	16	14	16	19	10	-9	-47%
- davon kommend aus einer Klinik	20	26	19	14	3	-11	-79%
- davon kommend ohne Tagesstruktur	68	52	65	61	80	19	31%
- davon kommend von einem Arbeitsplatz ohne Begleitung (Allgemeiner Arbeitsmarkt)	4	3	2	1	1	0	0%
- davon kommend aus einer beruflichen Massnahme, Schule, Bildungsinstitution	0	5	0	7	1	-6	-86%
- davon kommend aus anderen Situationen	0	2	2	0	5	5	-
Austritte** (ab 2011 inklusive Mehrfachaustritte)	105	98	113	105	98	-7	-7%
- davon gehend an anderen Arbeitsplatz mit Begleitung	15	16	20	26	9	-17	-65%
- davon gehend in eine Klinik	12	9	4	3	11	8	267%
- davon gehend ohne neue Tagesstruktur	34	29	34	22	14	-8	-36%
- davon gehend an einen Arbeitsplatz ohne Begleitung (Allgemeiner Arbeitsmarkt)	1	2	2	3	4	1	33%
- davon gehend in eine berufliche Massnahme, Schule oder Bildungsinstitution	3	2	2	3	1	-2	-67%
- davon infolge Pensionierung	3	2	4	4	7	3	75%
- davon Verstorben	4	2	3	1	1	0	0%
- davon gehend in andere Situationen	33	36	44	43	51	8	19%
Bezahlte Arbeitsstunden	322'081	316'145	314'555	309'908	296'053	-13'855	-4%
Vereinbarte Arbeitsstunden	336'863	331'836	332'076	332'867	319'482	-13'385	-4%
Unbezahlte Stunden in %	4%	5%	5%	7%	7%	0%	5%
Stellenwerte (1 Stellenwerte zu 1200 bezahlte Arbeitsstunden/Jahr)	268	263	262	258	247	-11	-4%
Personen am 1.1.	312	316	321	315	313	-2	-1%
Personen am 31.12.	320	325	322	321	323	2	1%
- davon Frauen	36%	34%	35%	33%	34%	1%	2%
- davon Männer	64%	66%	65%	67%	66%	-1%	-1%
Ø-Dienstjahre am 31.12.	7.1	7.1	7.0	7.8	7.3	-0.5	-6%
0 – 1 Dienstjahr	88	93	86	78	94	16	21%
2 – 4 Dienstjahre	76	68	68	72	67	-5	-7%
5 – 9 Dienstjahre	62	72	68	64	62	-2	-3%
10 und mehr Dienstjahre	94	92	100	107	100	-7	-7%
Ø-Alter am 31.12.	46.3	45.8	46.0	46.0	46.1	0.1	0%
unter 20 Jahre	1	2	1	2	0	-2	-100%
20 – 29 Jahre	37	41	42	39	41	2	5%
30 – 39 Jahre	57	61	57	64	62	-2	-3%
40 – 49 Jahre	80	79	83	71	72	1	1%
50 – 59 Jahre	100	95	95	102	107	5	5%
60 Jahre und mehr	45	47	44	43	41	-2	-5%

\* inklusive Interessenten Tagesstätte und berufliche Massnahmen

\*\* Differenzierung der Ein- und Austrittsgründe gemäss den Definitionen des Kantonalen Sozialamtes

In dieser Statistik sind neben den Internen Begleiteten Arbeitsplätzen (Kanton Zürich) auch diejenigen mit Kostengutsprache Dritte wie auch die Externen Begleiteten Arbeitsplätze enthalten.

# EXTERNE BEGLEITETE ARBEITSPLÄTZE

Kanton Zürich

	2017	2016
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-151'250.59</b>	<b>-104'217.60</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-143'714.30</b>	<b>-103'653.15</b>
Besoldung Fachpersonal	-68'270.70	-61'276.75
Besoldung Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	-57'643.05	-26'469.20
Sozialleistungen	-17'746.75	-15'848.40
Personalnebenaufwand	-53.80	-58.80
<b>Sachaufwand</b>	<b>-7'536.29</b>	<b>-564.45</b>
Haushalt	-207.35	-203.00
Abschreibungen auf IT- und Kommunikationssysteme	-1'120.00	0.00
Büro und Verwaltung	-235.10	-361.45
Werkzeug- und Materialaufwand	-7.84	0.00
Übriger Sachaufwand	-30.00	0.00
Übriger betriebsfremder Aufwand	-5'936.00	0.00
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>170'997.81</b>	<b>91'335.20</b>
Erträge aus Leistungsabgeltungen Trägerkanton	80'000.00	43'000.00
Weitere individuelle Beiträge Trägerkanton	1'120.00	0.00
Erträge aus Leistungsabgeltungen ausserkantonal	6'750.00	0.00
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	83'127.81	48'335.20
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-27'732.37</b>	<b>-24'526.97</b>
Prozesssteuerung	-25'346.45	-23'993.12
Gebäude	-2'385.92	-533.85
<b>Ergebnis</b>	<b>-7'985.15</b>	<b>-37'409.37</b>

# BEGLEITETE ARBEITSPLÄTZE KOSTENGUTSPRACHE DRITTER

Kostengutsprache Dritte

	2017	2016
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-94'637.60</b>	<b>0.00</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-79'967.52</b>	<b>0.00</b>
Besoldung Fachpersonal	-53'215.91	0.00
Besoldung Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	-13'579.74	0.00
Sozialleistungen	-12'570.39	0.00
Personalnebenaufwand	-446.68	0.00
Honorare für Leistungen Dritter	-154.80	0.00
<b>Sachaufwand</b>	<b>-14'670.08</b>	<b>0.00</b>
Medizinischer Bedarf	-5.34	0.00
Haushalt	-1'241.79	0.00
Unterhalt und Reparaturen von immobilien und mobilen Sachanlagen	-190.42	0.00
Mietzinsen	-1'266.08	0.00
Abschreibungen auf immobilien Sachanlagen	-60.00	0.00
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-672.66	0.00
Abschreibungen auf Fahrzeuge	-327.13	0.00
Schulung, Ausbildung und Freizeit	-23.60	0.00
Büro und Verwaltung	-311.06	0.00
Werkzeug- und Materialaufwand	-10'224.81	0.00
Übriger Sachaufwand	-347.19	0.00
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>96'540.15</b>	<b>0.00</b>
Betriebsbeiträge Gemeinden	54'596.10	0.00
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	41'923.15	0.00
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	20.90	0.00
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-41'093.78</b>	<b>0.00</b>
Prozesssteuerung	-21'743.28	0.00
Gebäude	-16'453.03	0.00
Logistik	-2'897.47	0.00
<b>Ergebnis</b>	<b>-39'191.23</b>	<b>0.00</b>

# AUSBILDUNG / ABKLÄRUNG / ARBEITSTRAINING

BSV/IV

	2017	2016
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-687'935.49</b>	<b>-781'808.79</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-627'514.60</b>	<b>-732'384.53</b>
Besoldung Fachpersonal	-502'207.54	-588'213.82
Besoldung Mitarbeitende mit Beeinträchtigung	-12'742.40	-10'347.80
Sozialleistungen	-108'863.86	-127'602.46
Personalnebenaufwand	-3'300.80	-6'183.20
Honorare für Leistungen Dritter	-400.00	-37.25
<b>Sachaufwand</b>	<b>-60'420.89</b>	<b>-49'424.26</b>
Haushalt	-3'514.90	-4'522.85
Unterhalt und Reparaturen von immobilien und mobilen Sachanlagen	-5'236.81	-5'416.35
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-552.90	-142.35
Abschreibungen auf Fahrzeuge	-11'519.68	-1'764.81
Abschreibungen auf IT- und Kommunikationssysteme	-286.00	-3'240.00
Schulung, Ausbildung und Freizeit	-38'252.80	-32'811.00
Büro und Verwaltung	-359.30	-102.40
Werkzeug- und Materialaufwand	-87.80	0.00
Übriger Sachaufwand	-610.70	-1'424.50
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>917'448.47</b>	<b>1'032'564.82</b>
Ausbildungsbeiträge berufliche Massnahmen	833'942.20	946'496.30
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	83'493.00	84'712.47
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	13.27	236.05
Übrige Betriebsbeiträge und Spenden	0.00	1'120.00
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-267'291.29</b>	<b>-241'068.91</b>
Prozesssteuerung	-203'174.42	-178'403.91
Gebäude	-53'991.31	-51'631.90
Logistik	-10'125.56	-11'033.10
<b>Ergebnis</b>	<b>-37'778.31</b>	<b>9'687.12</b>

## STATISTIK

	2013	2014	2015	2016	2017	+/-	in %
Massnahmearten							
Abklärungen	2	0	0	0	1	1	-
Arbeitstraininge/Umschulungen	9	12	16	20	21	1	5%
Arbeit zur Zeitüberbrückung	0	0	1	1	0	-1	-100%
Ausbildungen	21	18	19	23	19	-4	-17%
Total durchgeführte Massnahmen	32	31	36	44	41	-3	-7%
Total Tage*	4'527	4'366	5'823	6'214	5'917	-297	-5%
Anschlusslösungen							
Kein Erwerb/Stellensuche	2	1	2	6	5	-1	-17%
Begleiteter Arbeitsplatz	1	0	0	1	3	2	200%
Weitere berufliche Massnahme	1	1	3	0	1	1	-
IV-Stellenvermittlung	4	1	1	0	0	0	0%
Stelle im Arbeitsmarkt ohne Begleitung	9	1	5	7	3	-4	-57%
Andere	2	3	4	8	6	-2	-25%
Total abgeschlossene Massnahmen	19	7	15	22	18	-4	-18%
Ausbildungen							
Abbruch der Ausbildung	2	1	1	3	3	0	0%
Lehrabschlussprüfung bestanden	7	2	4	5	3	-2	-40%
Lehrabschlussprüfung nicht bestanden	0	0	0	2	0	-2	-100%
Total Abschlüsse	9	3	5	10	6	-4	-40%

\* bis 2012 Präsenztage, ab 2013 vereinbarte Tage

# TAGESSTÄTTE

Kanton Zürich

	2017	2016
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-275'603.82</b>	<b>-336'455.60</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-244'503.85</b>	<b>-269'036.15</b>
Besoldung Fachpersonal	-193'063.75	-212'153.65
Sozialleistungen	-44'030.35	-50'271.00
Personalnebenaufwand	-3'329.75	-3'011.50
Honorare für Leistungen Dritter	-4'080.00	-3'600.00
<b>Sachaufwand</b>	<b>-31'099.97</b>	<b>-67'419.45</b>
Lebensmittel & Getränke	-625.20	-1'124.70
Haushalt	-91.35	0.00
Unterhalt und Reparaturen von immobilien und mobilen Sachanlagen	-201.40	-1'270.75
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-1'797.00	-2'409.00
Abschreibungen auf IT- und Kommunikationssysteme	-3'840.00	0.00
Büro und Verwaltung	-221.95	-10.35
Werkzeug- und Materialaufwand	-6'646.43	-8'225.65
Übriger Sachaufwand	-17'676.64	-13'558.00
Übriger betriebsfremder Aufwand	0.00	-40'821.00
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>466'338.11</b>	<b>462'326.47</b>
Erträge aus Leistungsabgeltungen Trägerkanton	454'000.00	454'000.00
Weitere individuelle Beiträge Trägerkanton	3'840.00	0.00
Erträge aus Leistungsabgeltungen ausserkanton	2'250.00	0.00
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	5'548.11	8'326.47
Übrige Betriebsbeiträge und Spenden	700.00	0.00
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-151'643.37</b>	<b>-152'203.04</b>
Prozesssteuerung	-82'175.09	-85'588.34
Gebäude	-68'689.39	-65'765.95
Logistik	-778.89	-848.75
<b>Ergebnis</b>	<b>39'090.92</b>	<b>-26'332.17</b>

## STATISTIK

	2013	2014	2015	2016	2017	+/-	in %
Teilnehmende (Januar bis Dezember)	54	55	60	58	48	-10	-17%
Eintritte (inkl. Mehrfacheintritte)	17	18	18	20	5	-15	-75%
Austritte (inkl. Mehrfachaustritte)	19	14	16	18	4	-14	-78%
Vereinbarte Tagen > 5 Stunden (ab 2012)	3'394	3'516	4'022	3'889	3'722	-167	-4%
Präsenzeinheiten > 5 Stunden	2'205	2'155	2'459	2'424	2'302	-122	-5%
Personen am 1.1.	40	38	42	45	44	-1	-2%
Personen am 31.12.	38	42	44	45	45	0	0%
- davon Frauen	31	33	33	35	38	3	9%
- davon Männer	7	9	11	10	7	-3	-30%
- davon Pensionsalter	1	3	3	2	3	1	50%
Ø-Dienstjahre am 31.12.	2.5	2.9	4.0	4.0	4.8	0.8	20%
0 – 1 Dienstjahr	24	18	17	14	12	-2	-14%
2 – 4 Dienstjahre	6	15	16	20	17	-3	-15%
5 – 9 Dienstjahre	6	7	6	7	12	5	71%
10 und mehr Dienstjahre	2	2	5	4	4	0	0%
Ø-Alter am 31.12.	47.3	45.2	46.0	46.0	46.0	0.0	0%
unter 20 Jahre	0	0	0	0	0	0	0%
20 – 29 Jahre	4	4	5	6	8	2	33%
30 – 39 Jahre	5	10	7	7	7	0	0%
40 – 49 Jahre	11	10	12	12	9	-3	-25%
50 – 59 Jahre	14	14	16	14	13	-1	-7%
60 Jahre und mehr	4	4	4	6	8	2	33%

# BEGLEITETES WOHNEN / KURSE

BSV, Artikel 74 IVG

	2017	2016
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-455'529.30</b>	<b>-439'887.55</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-281'790.70</b>	<b>-291'294.40</b>
Besoldung Fachpersonal	-227'394.75	-238'300.60
Sozialleistungen	-52'835.55	-51'795.10
Personalnebenaufwand	-450.40	-366.20
Honorare für Leistungen Dritter	-1'110.00	-832.50
<b>Sachaufwand</b>	<b>-173'738.60</b>	<b>-148'593.15</b>
Haushalt	-805.95	-783.30
Unterhalt und Reparaturen von immobilien und mobilen Sachanlagen	-17'132.20	-13'324.90
Mietzinsen	-127'567.45	-103'837.35
Energie und Wasser	-6'109.90	-7'230.25
Schulung, Ausbildung und Freizeit	-490.40	-1'733.00
Büro und Verwaltung	-3'212.35	-3'254.00
Übriger Sachaufwand	-18'420.35	-18'430.35
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>520'879.42</b>	<b>527'224.95</b>
Erträge aus anderen Leistungen	316'227.74	327'224.95
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	151.68	0.00
Übrige Betriebsbeiträge und Spenden	204'500.00	200'000.00
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>	<b>-96'184.93</b>	<b>-101'206.25</b>
Prozesssteuerung	-95'903.26	-100'934.85
Gebäude	-281.67	-271.40
<b>Ergebnis</b>	<b>-30'834.81</b>	<b>-13'868.85</b>

## STATISTIK

	2013	2014	2015	2016	2017	+/-	in %
Eintritte (Januar bis Dezember)	3	2	1	2	1	-1	-50%
- davon aus Kliniken	1	2	0	0	0	0	0%
Austritte (Januar bis Dezember)	4	3	0	2	1	-1	-50%
- davon in Kliniken	0	1	0	0	1	1	-
- davon in andere Wohngruppen	3	1	0	0	0	0	0%
- davon in eigene Wohnung	1	1	0	1	0	-1	-100%
- davon verstorben	0	0	0	1	0	-1	-100%
Total Plätze am 31.12.	28	28	28	28	28	0	0%
Freie Plätze am 31.12.	1	1	0	0	0	0	0%
Belegung in %	99.4	98.8	97.6	98.2	99.4	1	1%
Ø-Aufenthaltsdauer in Monaten am 31.12.	108	112	124	131	131	0	0%
Ø-Alter am 31.12.	42	48	50	50	51	1	2%
- davon Frauen	13	12	13	13	13	0	0%
- davon Männer	14	15	15	15	15	0	0%
Arbeitsverhältnisse im Drahtzug am 31.12.	14	13	12	10	10	0	0%

# VEREIN

	2017	2016
<b>AUFWAND</b>		
<b>Betriebs-Aufwand</b>	<b>-14'372.05</b>	<b>-14'926.15</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-14'372.05</b>	<b>-14'926.15</b>
Besoldung Fachpersonal	-11'675.20	-11'855.65
Sozialleistungen	-2'696.85	-2'662.50
Personalnebenaufwand	0.00	-408.00
<b>ERTRAG</b>		
<b>Betriebs-Ertrag</b>	<b>45'226.10</b>	<b>44'932.15</b>
Mitgliederbeiträge	2'700.00	2'850.00
Übrige Betriebsbeiträge	12'000.00	0.00
Spenden	30'526.10	42'082.15
<b>UMLAGEN KOSTENRECHNUNG</b>		
Prozesssteuerung	-3'068.45	-3'062.30
<b>Ergebnis</b>	<b>27'785.60</b>	<b>26'943.70</b>

# STATISTIK ANGESTELLTE

	2013	2014	2015	2016	2017	+/-	in %
Beschäftigte Personen (Januar bis Dezember)	66	70	66	71	72	1	1%
Stellenwerte zu 100% (Januar bis Dezember)	46	48	49	51	54	3	6%
- davon Praktikanten (Januar bis Dezember)	0	1	1	1	1	0	42%
Eintritte (Januar bis Dezember, inkl. Praktikanten)	14	17	12	13	14	1	8%
Austritte (Januar bis Dezember, inkl. Praktikanten)	13	15	8	11	14	3	27%
Personen am 1.1.	53	55	56	58	60	2	3%
Personen am 31.12.	54	58	58	62	62	0	0%
- davon Frauen	44%	45%	43%	42%	40%	-2%	-4%
- davon Männer	56%	55%	57%	58%	60%	2%	3%
Stellenwerte am 31.12.	46.36	49.6	48.0	54.0	54.70	0.7	1%
- davon % Vollzeitstellungen	57%	59%	59%	55%	61%	6%	11%
- davon % Teilzeitanstellungen	43%	41%	41%	45%	39%	-6%	-14%
Ø-Dienstjahre am 31.12.	6.8	6.3	7.1	7.0	6.5	-0.5	-7%
0 – 1 Dienstjahr	14	19	15	16	19	3	19%
2 – 4 Dienstjahre	16	12	12	16	16	0	0%
5 – 9 Dienstjahre	11	12	16	13	13	0	0%
10 und mehr Dienstjahre	13	15	15	17	14	-3	-18%
Ø-Alter am 31.12.	47.0	49.0	49.4	49.0	48.4	-0.6	-1%
20 – 29 Jahre	2	2	0	3	3	0	0%
30 – 39 Jahre	8	6	8	8	8	0	0%
40 – 49 Jahre	21	22	21	19	18	-1	-5%
50 – 59 Jahre	18	23	23	27	28	1	4%
60 Jahre und mehr	5	5	6	5	5	0	0%

# FONDS- UND GESAMTERGEBNIS

	2017	2016
<b>FONDSERGEBNIS</b>		
<b>Zweckgebundene Fonds</b>		
Zuweisung	-60'932.75	-266'023.45
Verwendung	53'540.75	66'772.55
<b>Fondsergebnis zweckgebundene Fonds</b>	<b>-7'392.00</b>	<b>-199'250.90</b>
<b>Freie Fonds</b>		
Zuweisung	-41'347.60	-41'796.30
Verwendung	40'375.00	37'013.00
<b>Fondsergebnis freie Fonds</b>	<b>-972.60</b>	<b>-4'783.30</b>
<b>Ergebnis Fonds</b>	<b>-8'364.60</b>	<b>-204'034.20</b>
<b>GESAMTERGEBNIS</b>		
Ergebnis Produktionsbetrieb	-354'710.53	-33'936.94
Ergebnis Extern begleitete Arbeitsplätze	-7'985.15	-37'409.37
Ergebnis Begleitete Arbeitsplätze Kostengutsprache Dritter	-39'191.23	0.00
Ergebnis Tagesstätte	39'090.92	-26'332.17
Ergebnis Begleitetes Wohnen / Kurse	-30'834.81	-13'868.85
Ergebnis Ausbildung / Abklärung / Arbeitstraining	-37'778.31	9'687.12
Ergebnis Verein	27'785.60	26'943.70
<b>Jahresergebnis ohne Fondsergebnis</b>	<b>-403'623.51</b>	<b>-74'916.51</b>
Ergebnis Fonds	-8'364.60	-204'034.20
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>	<b>-411'988.11</b>	<b>-278'950.71</b>



## Drahtzug

Drahtzugstrasse 72 – 78  
Postfach 1062  
8032 Zürich

Ab Mai 2018 Aussenstandort  
Hedwigstrasse 25  
8032 Zürich

043 336 76 76

[kundendienst@drahtzug.ch](mailto:kundendienst@drahtzug.ch)

Wohngruppen Tiefenbrunnen  
Seefeldstrasse 189  
8008 Zürich

044 382 24 06

[www.drahtzug.ch](http://www.drahtzug.ch)

Wünschen Sie künftig unsere Newsletter zugesandt?

Melden Sie sich an unter

[www.drahtzug.ch/ueber-uns/newsletter](http://www.drahtzug.ch/ueber-uns/newsletter)

Wir haben ein spannendes Betriebsvideo – scannen Sie den Code mit Ihrem Smartphone oder Tablet.



Wir sind Mitglied von

**INSOS**

[www.insos.ch](http://www.insos.ch)

Verein Werkstätte Drahtzug  
ist seit 1941 ZEWO-zertifiziert



**DRAHTZUG**  
[drahtzug.ch](http://drahtzug.ch)